

# Et stærkt fællesskab i balance

Udviklingsplan 2022-2026



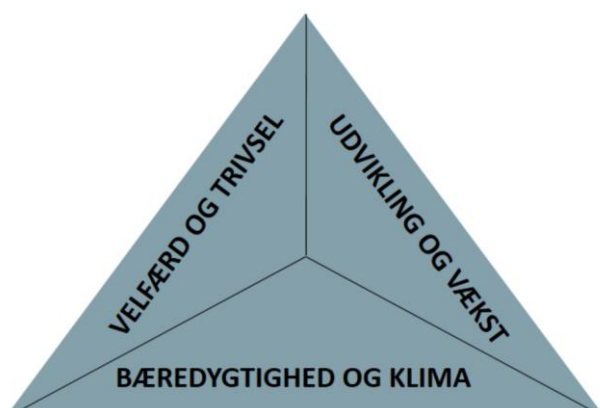
# FORORD



Odder Kommune skaber rammerne for det gode liv.

Rammerne skal sikre et robust fundament og samtidig inspirere til udvikling for alle borgere gennem hele livet.

Rammerne er i naturlig bevægelse i takt med samfundsudviklingen. Der vil opstå nye muligheder, som vi griber sammen og nye udfordringer, som vi løser sammen.



Kommunalbestyrelsen vil med tre visioner sætte retning for udviklingen af Odder Kommune:

- Odder Kommune skaber rammerne for velfærd og trivsel, hvor alle kan udvikle sig gennem hele livet.
- Odder Kommune skaber udvikling og vækst og dermed fundamentet for en sund økonomi.
- Odder Kommune skaber en bæredygtig fremtid, hvor samspillet mellem mennesker og natur skaber gensidig værdi.

De tre visioner står selvstændigt og skal samtidigt ses som en helhed. Vi lykkes med at sætte retning for udviklingen af Odder Kommune, når de tre visioner balancerer.

I Udviklingsplanen 2022-2026 udfolder de tre visioner sig i tre tværgående politikker. Hver politik indeholder strategiske målsætninger, som Kommunalbestyrelsen særligt vil sætte fokus på i valgperioden. Målsætningerne omsættes til indsatser og handlinger gennem politiske beslutninger.

I udmøntning af de politiske beslutninger tager vi afsæt i vores styrker - nærhed og fællesskab - som vi samtidig balancerer med et nysgerrigt udsyn.

Nærheden er afsæt for tryghed, relationer og sammenhæng. Heraf vokser det fællesskab, der binder os sammen og gør os i stand til at gribe muligheder og løse udfordringer sammen. I fællesskabet får vi energi og mod til at have udsyn. Udsyn giver ny viden, som vi kan omsætte til værdi i fællesskabet.

Som Kommunalbestyrelse er vi også særligt optaget af relevant og vedkommende borgerinddragelse, og derfor vil vi bl.a. afsøge og afprøve nye former og muligheder for inddragelse. På samme måde er vi optaget af at bringe civilsamfundet mere i spil. Odder Kommune rummer således også en stærk og engageret frivillig sektor, som skal aktiveres til gavn for fællesskabet.

Udviklingsplanen 2022-2026 står på FN's Verdensmål. Kommunalbestyrelsen vil fortsat arbejde med verdensmålene i kommunens indsatser og dermed medvirke til, at vi i Odder Kommune yder vores bidrag til og tager ansvar for realiseringen af FN's Verdensmål.

Udviklingsplanen 2022-2026 understøtter en social, økonomisk og miljømæssig bæredygtig udvikling både lokalt som globalt. Vi er således optaget af at skabe et fællesskab i balance.

Lone Jakobi  
Borgsmester



*Juni 2022*



# POLITIK FOR VELFÆRD OG TRIVSEL



## Vision

**Odder Kommune skaber rammerne for velfærd og trivsel, hvor alle kan udvikle sig gennem hele livet.**

Det betyder, at vi vil fremme de bedste rammer for, at alle borgere kan mestre eget liv og træffe egne valg. Vi vil arbejde med trivsel både fysisk, mentalt og socialt. Vi vil mødes i fællesskaber, hvor vi både kan være trygge, og hvor vi kan blive udfordret. Vi vil være nysgerrige og møde den enkelte med tillid og åbenhed. Vi vil inspirere hinanden både i de små og i de store fællesskaber, i og uden for kommunen.

For at indfri vores vision for velfærd og trivsel sætter vi i de kommende år særligt fokus på følgende områder:

## Helhedsorienteret fokus på velfærd

Vi skaber mulighed for, at alle borgere kan leve et trygt og meningsfuldt liv gennem hele livet.

- Vi vil arbejde for, at alle børn og unge gives bedst mulige betingelser for trivsel, læring og udvikling.
- Vi vil understøtte borgere med særlige behov i at mestre eget liv.
- Vi vil sikre et værdigt ældre liv med selvbestemmelse gennem kvalitet, faglighed og sammenhæng.
- Vi vil arbejde med helhed og sammenhæng for borgere på tværs af fagligheder og i samspil med civilsamfundet.

## Fremme fysisk, mental og social trivsel og sundhed

Vi vil sammen med den enkelte og i fællesskab styrke mulighederne for at leve et sundt liv i trivsel og balance.

- Vi vil arbejde forebyggende gennem alle livsfaser.
- Vi vil understøtte, at det sunde valg er det nemme valg.
- Vi vil arbejde systematisk med data, dialog og viden.

## Dynamisk kultur- og fritidsliv

Vi vil have fritidstilbud, der understøtter bevægelse og udvikling af både krop og sind i alle aldre.

- Vi vil understøtte udvikling og nye tendenser i foreningslivet.
- Vi vil etablere attraktive udeområder, der inspirerer til leg, bevægelse og rekreation.
- Vi vil arbejde for, at der er aktiviteter for alle og i hele kommunen.

## Ligestilling og mangfoldighed

Vi ser forskellighed som en styrke og vi vil arbejde for ligestilling og mangfoldighed.

- Vi vil understøtte lige muligheder for deltagelse og udfoldelse.
- Vi vil understøtte et rummeligt arbejdsmarked med plads til alle og støtte borgere på kanten af arbejdsmarkedet.
- Vi vil styrke og øge tilgængeligheden til fællesskaber, der skaber rum til, at alle kan være med og bidrage til fællesskabet.
- Vi vil hylde og anerkende rollemodeller og ambassadører.

# POLITIK FOR UDVIKLING OG VÆKST



## Vision

**Odder Kommune skaber vækst og udvikling og dermed fundamentet for en sund økonomi.**

Det betyder, at vi vil sætte gode rammevilkår for et stærkt erhvervsliv, attraktive bosætningsmuligheder og et rummeligt arbejdsmarked med kvalificeret arbejdskraft. Vi vil skabe grobund for dynamiske og udviklingsorienterede samarbejder for at gribe vores kommunes styrkepositioner. Vi vil skabe et sundt økonomisk grundlag for, at vi kan investere og arbejde strategisk med nye muligheder og potentialer.

For at indfri vores vision for udvikling og vækst sætter vi i de kommende år særligt fokus på følgende områder:

### Aktivt erhvervsliv og attraktiv bosætning

Vi vil skabe attraktive rammer for erhvervsudvikling og befolkningstilvækst med en helhedsbetragtning på familieliv, bosætning, arbejdsliv og fritid.

- Vi vil understøtte, at iværksættere og virksomheder har optimale forudsætninger for at etablere og udvikle sig i kommunen.
- Vi vil sammen med erhvervslivet understøtte udviklingen af moderne og konkurrencedygtige virksomheder, der samtidig løfter et socialt og miljømæssigt ansvar i tråd med FN's Verdensmål.
- Vi vil skabe varierede bosætningsmuligheder ved at arbejde kreativt og inddragende med udvikling af byer og opland med udgangspunkt i lokale styrker.

## Kvalificeret arbejdskraft og et rummeligt arbejdsmarked

Vi vil sætte fokus på tiltrækning, fastholdelse og udvikling af arbejdskraft i et rummeligt arbejdsmarked, der samtidig har et godt samspil med civilsamfundet.

- Vi vil understøtte, at det lokale erhvervsliv har den nødvendige arbejdskraft med de rette kompetencer.
- Vi vil styrke et rummeligt arbejdsmarked, der tiltrækker, kvalificerer og fastholder arbejdskraft, og hvor alle borgere har mulighed for at bidrage til fællesskabet gennem et arbejde.
- Vi vil styrke samspillet med civilsamfundet, så vores hænder i fællesskab kan række længere og understøtte robuste fællesskaber.

## Styrkepositioner og stærke partnerskaber

Vi vil udnytte vores styrkepositioner og indgå i stærke partnerskaber, hvor alle bidrager til en fælles retning for at skabe en bæredygtig vækst og udvikling.

- Vi vil understøtte synergi, samspil og netværk mellem erhverv, kultur og kommune gennem nytænkende og kreative partnerskaber.
- Vi vil bruge vækstpotentialet i turismen til at skabe et stærkt fundament for den økonomiske udvikling af kommunens øvrige erhverv og kulturliv.
- Vi vil gøre det attraktivt for både egne borgere og for turister at bruge vores byer og nyde vores natur.

## En sund økonomi

Vi vil arbejde for en sund økonomi, der giver rum til at investere i velfærd og bæredygtig udvikling.

- Vi vil prioritere forebyggende og tidlige indsatser med en langsigtet værdi; både menneskeligt, økonomisk og miljømæssigt.
- Vi vil gennem optimering, nytænkning og udsyn gå nye veje.
- Vi vil anvende nye teknologier, metoder og digitalisering til at frigive ressourcer.
- Vi vil nytænke og udvikle stærke partnerskaber.

# POLITIK FOR BÆREDYGTIGHED OG KLIMA



## Vision

**Odder Kommune skaber en bæredygtig fremtid, hvor samspillet mellem mennesker og natur skaber gensidig værdi.**

Det betyder, at vi vil reducere vores klimaaftryk. Vi vil fremme den grønne energiomstilling og ansvarlig forvaltning af naturens ressourcer. Vi vil værne om vores grundvand, havmiljø og naturområder, så vi bidrager til at skabe en rig og varieret natur. Vi vil aflevere Odder Kommune grønnere til den kommende generation med bl.a. reduktion i udledning af drivhusgasser og øget biodiversitet. Målene skal nås i fællesskab gennem dialog, inspiration og fælles handlekraft.

For at indfri vores vision for udvikling og vækst sætter vi i de kommende år særligt fokus på følgende områder:

### Natur med høj biodiversitet

Vi vil øge mængden af en rig og varieret natur både på land og i vand med høj biodiversitet bl.a. via samarbejder og forpligtende aftaler.

- Vi vil fremme skovrejsning og bæredygtig forvaltning af skove.
- Vi vil arbejde med beskyttelse af sårbar natur og genopretning af naturområder, der sikrer naturlige levesteder og fremmer et rigt dyre- og planteliv.
- Vi vil arbejde for bæredygtig forvaltning, beskyttelse og forbedring af vores havmiljø og mindske forureningen i vores kystnære økosystemer. På samme måde vil vi værne om vores grundvand, søer og åløb.



## En klimaneutral og klimarobust kommune

Vi vil være en klimaneutral kommune, hvor vi ikke udleder mere CO<sub>2</sub> og andre drivhusgasser, end vi optager. Vi vil forebygge klimaforandringer og samtidig tilpasse os de forandringer, der kommer.

- Vi vil aktivt medvirke til at nedbringe udledningen af CO<sub>2</sub> og andre drivhusgasser og øge brugen af vedvarende energikilder ved at indgå i fællesskaber og sætte fokus på energieffektiviseringer og nye teknologier.
- Vi vil arbejde med infrastruktur og grøn transport i vores planlægning og udvikling af by- og landområder med henblik på at gøre det nemmere for borgere at træffe det grønne valg.
- Vi vil arbejde for naturforvaltning og andre tiltag, som kan optage og binde større mængder af drivhusgasser.
- Vi vil lave klimatilpasninger for at gøre områder, der er udsatte mod klimaforandringer, mere klimarobuste.
- Vi vil indgå forpligtende partnerskaber for at skabe grønne og bæredygtige forandringer.

## Viden og handlekraft i fællesskabet

Vi vil udbrede viden om bæredygtig omstilling og indgå i forpligtende samarbejder, så vi i fællesskab kan skabe ændringer og ny adfærd hen i mod en mere grøn og bæredygtig fremtid. Vores mål kan kun nås i fællesskab.

- Vi vil arbejde med helhedsforståelse af den natur, vi indgår i, så alle, og særligt vores børn og unge, klædes på med viden, indsigt og handlekraft til at kunne bidrage til et mere bæredygtigt samfund.
- Vi vil fremme forståelse for sammenhænge, og hvad vi som borgere, virksomheder, civilsamfund og kommune kan gøre hver især og sammen for at indfri ambitionen om en mere bæredygtig og klimavenlig kommune.

Kommunalbestyrelsen  
Juni 2022

